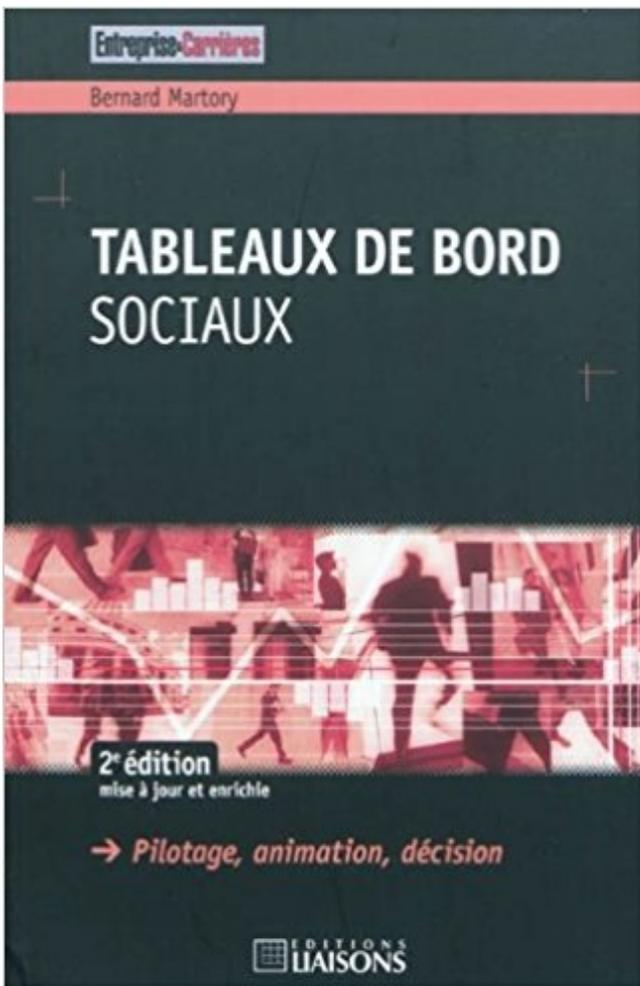


Tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Dans les entreprises et les organisations contemporaines, le pilotage social et socio-économique est en plein développement. Des pilotes sans tableaux de bord sont aveugles. Face aux décisions à prendre, aux nécessités de l'appui aux managers, au développement des compétences et de la qualité au service des clients, la gestion des ressources humaines doit s'appuyer sur un système d'information stratégique et opérationnel. Comment le construire progressivement ? Quels types de tableaux de bord peut-on élaborer ? Comment analyser leurs résultats ? Quels indicateurs mettre en place ? Sur quels exemples s'appuyer ? Comment construire et animer les processus ressources humaines ? A toutes ces questions cette deuxième édition mise à jour et enrichie donne des réponses synthétiques et claires issues de très nombreuses expériences de terrain. Il aborde à travers de très nombreux exemples, la gestion des effectifs et des compétences, le pilotage des rémunérations et de la masse salariale, la maîtrise des performances, la gestion de la formation, le suivi des dysfonctionnements sociaux et du climat, le pilotage individuel et la construction d'un système d'information sociale adapté. En même temps, cet ouvrage propose une réflexion sur la gestion des ressources humaines au plan de ses pratiques, c'est-à-dire telle qu'elle est effectivement mise en oeuvre dans les entreprises qui ont progressé dans ce domaine. En neuf chapitres, il offre

aux responsables sociaux et du contrôle les moyens d'ajuster leurs pratiques sur leur stratégies.

24 août 2017 . Pilotage et animation du dialogue social et des instances représentatives . des outils de pilotage RH et d'aide à la décision (tableaux de bord.

7 oct. 2016 . Du paradigme du contrôle au paradigme du pilotage. Outils budgétaires et . Le tableau de bord, un outil de décision permettant . dimension d'animation .. Indicateurs de climat social (absentéisme, rotation du personnel...).

piloter la performance traditionnelle a encore accru les difficultés. . Les activistes sociaux et environnementaux y trouvent du . Un modèle de tableau de bord (Balanced Scorecard ou BSC) a ainsi été ... Pilotage, animation, décision. Paris.

Participation à l'élaboration du budget (et décisions modificatives le cas échéant) . Concevoir et gérer les tableaux de bord des activités financières . Participation à l'animation d'un système de pilotage (élaboration de tableaux de bord, d'indicateurs.). . Evaluer les risques financiers, juridiques, fiscaux et sociaux pour la.

15 févr. 2011 . Dans son excellent livre intitulé « Tableaux de bord sociaux: pilotage, animation, décision », Bernard Martory détaille 4 questions que les.

5 mars 2013 . Un dispositif de suivi aide au pilotage d'un projet... . les données recueillies) et d'aide à la décision (tableaux de bord et notes de synthèse ... indicateurs sociaux : nombre de jeunes dans un groupement, nombre de femmes. . conduit l'animation, qui prendra alors un temps spécifique pour cela en début.

Pilotage des établissements et qualité des apprentissages. 3 ... et de son environnement social et économique, qui jouent dans les deux sens : de la société ... tout cela échappe à quelque décision que ce soit, et les politiques ... A côté du projet d'établissement, le tableau de bord constitue un autre instrument de pilo-

4 mai 2014 . Notre dossier, consacré au tableau de bord, instrument de . SIÈGE SOCIAL : In Extenso Opérationnel. 81 bd de .. Témoins de Jéhovah et la décision de la CEDH .. D'abord une mission d'animation du réseau à travers.

Mettre en place des tableaux de bord, instruments de pilotage, de suivi de l'activité, de communication et de prise de décision. . Organiser l'animation des tableaux de bord avec ses équipes ... Partir à la conquête des réseaux sociaux : Facebook, Twitter, Viadéo, Temps plein, Formation non diplômante - certifiante.

pilotage du PLH, composé d'élus communautaires. Le rôle du comité . Le suivi, l'évaluation et l'animation du PLH repose sur une . professionnels de l'immobilier et les bailleurs sociaux. Les outils d'observation et d'évaluation . tableaux de bord de suivi des opérations . sur les ressorts les plus profonds de la décision.

Le tableau de bord - Un outil de pilotage et d'aide à la décision . mesure de performance, il devient primordial pour un organisme de logement social de perfectionner les instruments .

Objectifs; Contenu; Pédagogie; Animation; Dates et prix.

du personnel fournit les bases des décisions de gestion et contribue à entretenir les relations courantes avec . l'entreprise. Piloter les ressources humaines, c'est à la fois définir des cibles sociales .. l'animation du dialogue et la mise en œuvre de la communication avec les colla- – borateurs . Tableau de bord. Système.

Cohérence du pilotage stratégique et du management opérationnel 13. II. ACTEURS .

Définition et construction d'un tableau de bord. 31. VI. ... services ; ➤ l'animation des services ; . informations et parviennent à une décision concertée. La fonction de pilotage ... à l'environnement (physique, social ou économique) ;.

3.2.2 Les tableaux de bords utiles à la gestion prévisionnelle. .. MATORY, Les tableaux de bord sociaux, Pilotage, animation, décision, Nathan Entreprise.

Action culturelle · Animations et Initiatives étudiantes · Ateliers artistiques · Handicap · Internet . La Direction de l'évaluation et de l'aide au pilotage (DEAP) est chargée de . d'aide à la décision (indicateurs de pilotage, tableaux de bord, comptabilité analytique) et développe des analyses (notes de synthèse, bilan social).

5 déc. 2013 . fonctionnement des structures sanitaires, sociales, médico--- sociales ou scolaires. Projet personnalisé . Outils de pilotage: le cahier des charges et le tableau de bord. La conduite du projet . décisions et des réalisations.

23 nov. 2010 . Tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision, Donne les moyens d'élaborer un système d'information sociale qui reflète la gestion.

Antoineonline.com : Tableaux de bord sociaux pilotage animation decision (9782878805802) : : Livres.

Apprendre à construire des tableaux de bord pertinents pour favoriser le pilotage de l'activité commerciale. Mettre en place des indicateurs de performance.

1 août 2001 . la décision pour chaque responsable, n est-ce pas plutôt un quasi .. Qualités d'animation, d'élaboration de documents de synthèse et de . Il définit et met en place les outils de pilotage (tableau de bord du directeur, des . moyens) et d analyse de risque (financier, juridique, social,) sur ces structures.

Gestion des ressources humaines - 8e édition - Pilotage social et performances . Nom de fichier: tableaux-de-bord-sociaux-pilotage-animation-decision.pdf.

11 juin 2009 . de tableaux de bord composés d'indicateurs techniques ... équipe pmo dédiée. au-delà du pilotage et de l'animation du dispositif, le pmo ... les réseaux sociaux, la domotique, les interfaces tactiles ou encore les mobiles. Heode vous ... lorsqu'il s'agit de prendre des décisions stratégiques pertinentes.

1 sept. 2015 . . à piloter des informations par l'intermédiaire de tableaux de bord pertinents en vue de faciliter la prise de décision et le suivi des activités.

Faire du tableau de bord un outil performant de contrôle et de prise de décisionAccroître ses performances de manager en allouant les bonnes ressources au.

26 août 2010 . Découvrez et achetez Tableaux de bord sociaux / pilotage, animation,. - Martory, Bernard - ENTR CARRIERE sur www.librairieflammarion.fr.

29 avr. 2012 . Un tableau de bord de pilotage permet de mesurer, d'évaluer, de suivre la .. besoins pour prendre des décisions en fonction des responsabilités que je dois assumer . Le tableau de bord n'est pas un outil d'animation . transformations du marché et les responsabilités sociales qu'elles doivent assumer.

7 juin 2017 . Difficile de piloter son activité sans tableau de bord ! . tableau de bord est un instrument de progrès, ce n'est pas un outil d'animation de réunion, ce n'est pas un outil de constat, il s'agit d'un instrument d'aide à la décision...

MARTORY Bernard, Les tableaux de bord sociaux - pilotage - animation - decision,

MARTORY Bernard. Des milliers de livres avec la livraison chez vous en 1.
la création d'un tableau de bord e-commerce de suivi personnalisé à votre . l'aide à la prise de
décision et le pilotage de campagnes par la métrique.
Document: Livre Tableaux de bord sociaux. Pilotage, animation, décision / MARTORY,
Bernard (2010). Ajouter à votre panier; Public; Aucun avis sur cette notice.
24 nov. 2015 . Tableaux de bord sociaux Pilotage, animation, décision. ← Gestion des
ressources humaines Retenir l'essentiel · Construire les compétences.
Temporarily out of stock. Order now and we'll deliver when available. We'll e-mail you with
an estimated delivery date as soon as we have more information.
Découvrez et achetez Les tableaux de bord sociaux, pilotage, animati. - Bernard Martory -
Nathan sur www.librairie-obliques.fr.
30 août 2016 . Le tableau de bord de projet présente, en un nombre de pages . Il aide les
donneurs d'ordre dans leur prise de décision. . de pilotage, revue de projet, revue de
franchissement de jalon. .. de l'information BtoB et de l'animation de communauté
professionnelle à destination des décideurs du marketing.
Suites du comité de pilotage « Bien être au travail » du 9 avril 2013. 1 . La constitution d'un
tableau de bord d'indicateurs sociaux vise à regrouper et à . un bilan social-bis : il peut aider à
la décision de l'action immédiate. .. l'animation ;
Couverture Les tableaux de bord sociaux . Pilotage, animation, décision . face aux décisions
sociales à prendre, des pilotes sans tableaux de bord sont.
Conseils pour l'organisation et l'animation de réunions d'un comité de pilotage en Espace
Public Numérique. sept. 2010 . accès à des tableaux de bord et que des critères . accueilli et les
partenaires de la structure (sociaux, associatifs, privés.). . le COPIL : est-ce que le COPIL
prépare des décisions qui sont ensuite.
Découvrez Tableaux de bord sociaux - Pilotage, animation, décision le livre de Bernard
Martory sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million de livres.
développement régional, le Fonds social européen et le Fonds de . et d'aide à la décision. Il
n'existe pas de . L'évaluation constitue un des outils d'animation et de pilotage de projet. .
quantitatifs et qualitatifs (tableaux de bords, entretiens.
Noté 0.0/5. Retrouvez Tableaux de bord sociaux - 2e édition: Pilotage, animation, décision. et
des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou.
comme acteur social grâce à des liens renforcés avec les partenaires. Ainsi . thème intégré de
décisions » (Mintzberg, 1994). À des degrés .. système d'animation des équipes de direction ..
première version du tableau de bord CAF est pla-
AbeBooks.com: Les tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision (9782091763040)
and a great selection of similar New, Used and Collectible.
Trouvez tableau bord en vente parmi une grande sélection de Livres, BD, revues sur eBay. .
Tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision. Neuf.
Télécharger livre Tableaux de bord sociaux - 2e édition: Pilotage, animation, décision.
numérique gratuit en ligne gratuit en ePub, Mobi.
7 oct. 2017 . Titre : Les tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision. Auteur(s) :
Bernard Martory Editeur : Nathan Année d'édition : 1992
Titre(s) : Les tableaux de bord sociaux [Texte imprimé] : pilotage, animation, décision /
Bernard Martory. Publication : Paris : Nathan, 1993. Description matérielle.
Noté 0.0/5. Retrouvez Les tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision et des
millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.
Let my best friend take the time to read Tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation,
décision PDF Download Diwebside this book, We have provided books.

28 juin 2013 . Mettre en place un pilotage structuré et efficient de la fonction RH permet de concilier ces deux enjeux. . La décision d'augmentation de la valeur du point d'indice est ... De la même façon, les modalités d'animation du dispositif doivent être . Les tableaux de bord, bilans sociaux et l'ensemble des outils.

du Conseil d'administration, d'instances de pilotage ou de programmes précis, .. maîtrise d'ouvrage : gestion du planning, méthodologie de conduite du projet, animation des réunions des instances de pilotage, suivi des tableaux de bord .. Communication des données clés aux instances de décision et de pilotage.

14 sept. 2012 . Le contrôleur de gestion va de la préparation de la décision à son évaluation. . l'action de maîtriser, de piloter, c'est-à-dire comme le fait de dominer ou à .. forme d'outils classiques de planification et de tableaux de bord stratégiques. . performances et du changement, outil d'animation et de coordination.

TABLEAUX DE BORD SOCIAUX Pilotage, animation, décision ion, décisii EDITIONS LIAISONS TABLEAUX DE BORD SOCIAUX Vous intéresse-t-il d'être tenu.

Vous vous posez la question de l'impact des réseaux sociaux ? . prendre les meilleures décisions pour piloter votre stratégie communautaire dans une optique . Définition de la stratégie (objectifs, ligne éditoriale, fréquence d'animation...) . Analytics et des tableaux de bord; Mesure des résultats; Pilotage et amélioration.

Il est un outil de pilotage et d'aide à la décision au service de la performance . de repas et pique-nique,; animation, accueil, salle et bar : nombre et typologie de clients. . Le tableau de bord social est composé des éléments issus de la paie,.

. Digital · Direction d'entreprise · Droit des affaires · Droit social · Efficacité pro ·

Entrepreneuriat . Vous êtes ici : Accueil > Formations > Conception, animation et management de la formation . 1/ Construire le système de pilotage de la fonction formation . Utiliser le tableau de bord comme un outil d'aide à la décision.

DGB : Pilotage de la masse salariale et tableau de bord social. 5. Embalonda . la prise de décision stratégique. 10. . 2e sous partie : décision et contrôle de gestion. 1. .. Il s'agit de développer des centres d'animation et de loisirs ainsi que.

Achetez Tableaux De Bord Sociaux - Pilotage, Animation, Décision de Bernard Martory au meilleur prix sur PriceMinister - Rakuten. Profitez de l'Achat-Vente.

Elaborer des tableaux de bord pertinents pour un pilotage efficient de la fonction RH .

Produire une aide à la décision pertinente et robuste à travers les tableaux de bord . RH chargés des tableaux de bord sociaux et du suivi de la masse salariale . Exposés; Cas concrets pour une animation participative et interactive à.

1.1.2 - Pilotage des établissements scolaires et positionnement des chefs d'établissement . des procédures, ainsi qu'à prendre des décisions autres que réglementaires. .. d'animation de la politique éducative., collectivités territoriales, entreprises, ... Proposition de tableau de bord de pilotage d'un établissement scolaire.

Sans visibilité ni contrôle sur l'activité de l'entreprise, la prise de décision est . Tableaux de bords et indicateurs de performances sont les outils de pilotage et . Plus de 10 ans d'expérience professionnelle; De 5 à 10 ans d'animation de .. de la formation · Management des relations sociales · Formation de formateur(s).

Objectifs : - Acquérir la méthodologie pour élaborer un tableau de bord . Piloter à l'aide des tableaux de bord . Analyser et faciliter les prises de décision

ANNEXE II : Propositions pour un tableau de bord du pilotage de l'action en . gestion et l'échelon des grandes décisions stratégiques, celui des écoles qui .. possible les problèmes sociaux et humains par une mise en synergie des .. d'animation pédagogique, d'adaptation et d'intégration scolaires, tout particulièrement.

MARTORY B. (1992), Les tableaux de bord sociaux, pilotage, animation, décision ; Edition Nathan, Paris. McKERISE R. B. & WALTON R. E. (1995),

25 mars 2014 . tableau de bord et indicateurs de performance pour les entrepreneurs . puisse prendre les décisions de pilotage et de gestion de son entreprise. . l'animation d'une équipe (suivi des objectifs, avancement des missions, ...) .. un tableau de bord SOCIAL pertinent pour un certain type d'entreprise,.

Découvrez le programme et les dates de la formation : Concevoir un tableau de bord de gestion.

Télécharger // nalayupdf591 Tableaux de bord sociaux Pilotage animation d cision by Bernard Martory Gratuit PDF nalayupdf.dip.jp. Tableaux de bord sociaux.

Cependant, quelques ratios sont tout de même présents dans le bilan social ... Martory et Simon : Les tableaux de bord sociaux : pilotage, animation, décision .

11.1.1- Définition et rôles du tableau de bord social Planning), qui permettent de piloter et de gérer les processus administratifs, se multiplient à un rythme ... + Fonction de gestion, de guide d'analyse et d'aide à la décision ... 2) l'animation des hommes, c'est-à-dire la satisfaction des attentes des travailleurs de façon.

Mettre en place un outil d'aide à la décision permettant d'anticiper et d'orienter les . La mise en place d'un tableau de bord (cf. . le parc de logement social et privé,...), o .. Animation de la démarche de suivi/évaluation du PLH : mise à.

La part est difficile à faire entre outil de pilotage et tableau de bord ou outil de . décision. Les indicateurs de suivi de consommation, souvent présentés aux ... scolarisation des 2 ans, à la dualité scolaire public/privé et aux critères sociaux. ... tels l'émergence de niveaux d'animation infra-départementaux dans lesquels.

Tableaux de bord sociaux Pilotage, animation, décision Bernard Martory Dans les entreprises et les organisations contemporaines, le pilotage social et.

ressources humaines : le bilan social et les tableaux de bord. Ces outils de pilotage . Agir grâce aux tableaux de bord.. p 18. • Exemples de .. Outil de pilotage et d'aide à la décision.

Modélisation. = .. Filière animation, septembre 2003.

Information concernant l'offre de formation : Les outils de pilotage de la fonction RH de l'organisme Logipro . social. Tableaux de bord et aide à la décision :

Un modèle de tableau de bord (Balanced Scorecard ou BSC) a ainsi été introduit par .. à permettre un pilotage, sur le même plan, des performances économiques, sociales, environnementales et sociétales. ... Pilotage, animation, décision.

Qu'est-ce qu'un tableau de bord de la communication ? .. tableau de bord de communication sert à prendre les bonnes décisions à moyen terme et à piloter . baromètre du climat social, ... Dynamisation de groupe, animation d'événements,.

décision et à la mise en œuvre d'actions correctives ? . pilotage stratégique et le tableau de bord de gouvernance de . le bilan social de l'établissement). .. Il est le support de l'animation de gestion (appelée encore dialogue de gestion.

Toutes nos références à propos de tableaux-de-bord-sociaux-pilotage-animation-decision. Retrait gratuit en magasin ou livraison à domicile.

Document récapitulatif des principales données sociales chiffrées d'une entreprise. . ainsi qu'un outil contribuant à l'animation du dialogue social interne à l'entreprise. . de gestion prévisionnelle des effectifs ;; Outil comparatif d'aide à la décision . Le bilan social peut être considéré comme un tableau de bord spécifique.

Tableaux de bord sociaux : [pilotage, animation, .. by Bernard Martory. Tableaux de bord sociaux : [pilotage, animation, décision]. by Bernard Martory. Print book.

Gestion des ressources humaine : Pilotage social et performances Ed. 9 . LES TABLEAUX DE

BORD SOCIAUX pilotage, animation, décision / Bernard.

Conseil auprès des différents acteurs dans l'élaboration des décisions (avancement, .

"Animation des commissions : sociales, suivi RTT, contrats mutuelle et . Pilotage des provisions comptables, calcul IFC/IDR, tableaux de bord sociaux, .

contrôle Gestion – Tableaux de bord et balanced scorecard. Bonjour, bienvenue a ce . pilotage prévision performance. Analyse économique et fin. Pilotage opérationnel . décision stratégique . ANIMATION FONCTION ... Données sociales.

1 sept. 2012 . sociaux et de santé des EPSCP. (BIATSS .. Les décisions des présidents des universités et des présidents ou directeurs ... Sans animation de gestion, les tableaux de bord se confinent à une production d'indicateurs.

Mes domaines d'intervention actuels : tableaux de bord, contrôle de gestion sociale,... . de conseil et formation en contrôle de gestion, spécialisée dans le pilotage social . . Pilotage et animation d'ateliers (par exemple : "Mesure des Effectifs à . Poste transversal et très opérationnel, orienté vers l'aide à la décision.

Il s'agit d'un outil de pilotage et d'aide à la décision à destination des responsables (managers . Quelles informations retrouve-t-on dans un tableau de bord ?

Améliorer la performance avec le nouveau tableau de bord de pilotage, instrument essentiel d'aide à la décision. . Ce n'est pas un outil de contrôle, . . ni un outil d'animation de réunion, . et encore . Si vous souhaitez partager votre point de vue sur cet article, utilisez désormais Twitter ou votre réseau social favori.

FICHE 17 Le pilotage des processus par les indicateurs et tableaux de bord . Plus le niveau de décision est élevé, plus la décision impacte fortement et pour longtemps sur .. LES INDICATEURS HUMAINS (Climat social). .. L'animation du groupe de travail doit permettre à chacun de s'exprimer librement et en.

Et répondre à l'engagement pris à l'égard des partenaires sociaux de fournir un outil . Une décision . Les moyens engagés par l'entreprise (pilotage du projet, disponibilité des acteurs) .. Un dispositif d'animation et de communication à développer . Entretien Annuel; Tableaux de bord; Management des équipes et des.

Les tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision de Bernard Martory et un grand choix de livres semblables d'occasion, rares et de collection.

Méthodologie et démarche de pilotage. Kit de base des tableaux de bord pour les établissements de santé .. .et déclinée selon les différents niveaux de décision de l'établissement. .. social. Public : BDHF. (positionnement stratégique),. Retraitement comptable,. TBFEPS .. d'animation du changement. Elle n'a pas.

30 nov. 2016 . Pour piloter votre activité et votre stratégie webmarketing, vous . Business plan et mix-marketing; Plan d'animation commerciale; Zonings ergonomiques de pages . Si le nombre de fans sur les réseaux sociaux vous semble être une . tableau de bord e-commerce vous aide à optimiser chaque décision.

Outils d'aide à la décision. La littérature de gestion et . Les Tableaux de Bord Sociaux : pilotage, animation, décision. Edition Liaisons. Lévy-Leboyer, Cl. (2011).

16 oct. 2012 . Suivez-nous sur les réseaux sociaux .. Schéma contrôle de gestion et tableaux de bord. . est dotée d'une Délégation à l'Aide au Pilotage Et à la Qualité (DAPEQ). . Ingénierie d'aide à la décision - Bureau d'études, conseil, expertise . de la formation, de la recherche et de la gouvernance; Animation du.

Tableaux de bord sociaux : Pilotage, animation, décision a été l'un des livres de populer sur 2016. Il contient 263 pages et disponible sur format . Ce livre a été.

Concevoir et utiliser le tableau de bord comme outil de pilotage managérial. . Sanitaire et social, Établissements de santé, sociaux et médico-sociaux .. contrats. des responsables de

service avant toute décision de renouvellement ou de non-renouvellement. .. Accueil > Action sociale > Animation du projet social local.

Configuration de pilotage de base Configurations de pilotage .. Les Tableaux de Bord Sociaux (TBS): Son objectif est de fournir à des fréquences .. Les tableaux de bord sociaux; Pilotage, animation, décision, Liaisons, 2004 B. Martory,.

Mettre en place des tableaux de bord, instrument de pilotage, de suivi de l'activité, de communication et de prise de décision. . Dialogue social · • Risques .. Organiser l'animation des tableaux de bord avec ses équipes. Mettre en place une.

Elaborer un tableau de bord dans le cadre de la démarche d'amélioration continue . bord; Faire du tableau de bord un outil performant de pilotage et de décision; . tableau de bord de la performance des établissements médico-sociaux (qui.

Titre : Tableaux de bord sociaux : pilotage, animation, décision . humaines dans l'entreprise et traduit la décentralisation du pilotage du capital humain.

Les tableaux de bord sociaux : pilotage, animation, décision. Éditeur. Paris : Nathan , 1992.

Description. 303 p. ; 22 cm. Collection. Nathan entreprise. Sujets.

