

Adaptez-vous... le marché du travail a changé PDF - Télécharger, Lire

Alain Samson

Adaptez-vous... le marché du travail a changé

Suivez la nouvelle
vague de l'emploi



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

"À part toutes ces préoccupations conjoncturelles qui vont et viennent selon votre organisation et le cycle de vie, sans oublier les sursauts de l'économie, il en est une qui s'impose de plus en plus et qui, elle, est structurelle : les bons employés sont de plus en plus rares à trouver.

Alors qu'il y a quarante ans, il suffisait d'afficher un emploi pour se retrouver enseveli sous les C.V., la donne a passablement changé. Ce livre vous en présente les causes et vous offre des outils pour faire face aux demandes de la nouvelle gestion des ressources humaines.

Cessez d'imposer à vos employés toujours en place des cumuls de postes susceptibles de créer de l'épuisement professionnel, du découragement et de l'absentéisme. Les employés qui vous manquent sont là. C'est juste que vous ne les voyez pas."

Il existe de nombreuses solutions pour redonner vie à un marché du travail en difficulté. . La première est que si vous êtes sous-traitant et dominé par le donneur . La seconde leçon est qu'il y a toujours des alternatives pour s'adapter à une.

«Le marché caché favorise les chercheurs de plus de 50 ans, car ils ne subissent pas la concurrence de dizaines de candidats . De but en blanc, dites-leur que vous cherchez du travail. . Elles sont habituées de s'adapter continuellement.»

19 nov. 2014 . Jean Tirole défend une grande réforme du marché du travail . du prix Nobel, c'est une urgence pour "s'adapter à l'économie moderne " .

8 déc. 2011 . Et sur le marché du travail, il n'y a pas de panacée, de hiérarchie toute faite. . industrie, un journal, une start-up, ou une PME du luxe change du tout au tout. . "Confronter le réel, le possible à ses rêves et adapter son projet au fur et à . Vous y découvrirez, par exemple, des passerelles pour démarrer des.

Nouvelle culture, nouvel emploi, nouveau marché; absolument tout est nouveau. . Votre expérience vous a probablement enseigné que même le plus petit changement . Compte tenu de la complexité actuelle du travail, du grand volume . il est logique que les dirigeants (et les employés qu'ils dirigent) doivent s'adapter.

1 oct. 2017 . La flexibilité évoquée par les syndicats est-elle au rendez-vous ? . S'adapter à la demande du marché et pouvoir répondre aux clients.

21 juin 2016 . Employeurs, ce qui change pour vous au 1er juillet 2016 . L'ordonnance du 7 avril 2016 réformant l'inspection du travail entre en vigueur, à l'exception .. Réforme du Code du travail : des accords pour s'adapter au marché

12 janv. 2016 . Les nouveaux modes de travail. Par Ariane Faure - Me changer les idées . Hyper-flexibilité, mobilité, et multi-carrière sont les maîtres-mots sur ce nouveau marché du travail. . et mouvant auquel elles doivent encore adapter leur organisation. . Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure.

22 sept. 2017 . Au total, la réforme du Code du travail prend la forme de cinq ordonnances d'un total de 160 pages. Elles visent à fluidifier le marché du travail.

5 janv. 2017 . L'arrivée sur le marché du travail peut donc créer chez ces jeunes une . Et la Génération Y est déjà gravement intoxiquée : "si vous posez.

Quelle relation peut-on faire entre compétitivité et taux de change ? . Après avoir présenté le document ci-dessous, vous montrerez qu'il illustre les difficultés de la .. segmentation du marché du travail et des Formes Particulières d'Emploi => Emploi . de la demande, les entreprises cherchent à s'adapter rapidement en.

Vous pouvez songer à changer de métier lorsque vous arrivez au Canada. Vous . Les conseillers pourront vous aider à adapter votre CV au marché de travail.

7 oct. 2015 . Le passage du marché de l'emploi de la presse aux sites internet d'offres . des loisirs ; maintenant je cherche un travail qui peut s'adapter à mes . ne préviennent pas toujours quand ils ne viennent pas au rendez-vous ».

Envie de changer pour un métier qui vous ressemble ? . S'épanouir au travail, avoir la sensation d'avoir enfin trouvé sa voie, d'être à sa place. .. et techniques de recherche d'emploi, afin de vous adapter aux exigences du marché français,.

Vous êtes ici: Accueil » Comprendre la Qualité » Les enjeux de la qualité . un nouveau produit au marché, changer une phase du processus de fabrication, . peut concerner les pratiques de l'entreprise, l'organisation du lieu de travail, des.

25 févr. 2016 . Vous êtes l'acteur de votre destin, vous construisez votre vie et votre . que la nouvelle donne économique fait peser sur le marché du travail. . Je lui ai demandé qu'est-ce qui l'avait amené à changer de métier pour un des.

Adaptez-vous au rythme et au ton choisis par le recruteur. . Vous devez cependant connaître votre valeur sur le marché, et être en mesure de mesurer vos . Qu'est-ce que « le travail d'équipe » signifie pour vous? .. Si vous continuez à naviguer sur le site sans changer vos paramètres, nous partirons du principe que.

25 sept. 2017 . Les réformes du marché du travail menées dans les années 2000 par les sociaux-démocrates ont . Voudriez-vous vraiment que ça change ?» . allemandes, conjointement avec les syndicats, ont su s'adapter à la situation.

Many translated example sentences containing "marché du travail" – English-French dictionary and search . participation au marché du travail f— . s'adapter à une main-d'œuvre vieillissante, . systems, and that our labour market must change and will [. ... pourrez-vous vous retirer du marché du travail et quelles seront [.

8 janv. 2014 . Quel que soit votre âge, vous pouvez trouver un poste dans une autre entreprise que la vôtre. . vos envies et vérifiez qu'elles coïncident avec les attentes du marché. . Pour quelles raisons avez-vous voulu changer de travail ? . dans un grand groupe, il peut être difficile de s'adapter à la vie d'une PME."

27 sept. 2012 . La Génération Y recherche au travail : équilibre vie privée / pro, sens dans le . Si vous êtes recruteur, manager, chef de projet, responsable.

Au-delà des défis posés par la conjoncture, les relations du travail et la . de l'organisation, valeurs de l'organisation, situation de l'industrie et du marché, . à la main-d'œuvre pour lui permettre d'être productive et capable de s'adapter aux .. changer les attitudes et les comportements pour réduire les stéréotypes ainsi.

22 janv. 2016 . Démographie déclinante, travail indépendant, révolution numérique, analyse de. . Alors que l'économie mondiale change à un rythme toujours plus rapide, le marché du travail dans de .. sur la question fondamentale de savoir comment mieux adapter l'offre et la . Et l'énergie, qu'en faites vous?

Le travail ne cesse de se réinventer sous le coup d'innovations . une nouvelle phase de transformation radicale du travail, tant en termes . Les codes ont (encore) changé . cherchant à adapter l'organisation du travail à un nouveau contexte. . des grands groupes tout en ouvrant de nouveaux marchés.

22 mars 2015 . Alain Samson sur le milieu du travail au Québec, Adaptez-vous. Adaptez-vous... le marché du travail a changé – Suivez la nouvelle vague de.

6 juin 2017 . Assurance chômage : l'essentiel pour comprendre ce qui change en . l'équité et s'adapter aux réalités du marché du travail d'aujourd'hui.

3 mai 2016 . Il faut réaliser que les temps ont changé et que le marché du travail a possiblement . Vous devrez vous y adapter et vous ouvrir à une solution.

Voici quelques descriptions qui peuvent vous aider à voir des situations pouvant . requise, les diverses spécialités et les perspectives du marché du travail. 2. L'indécision. Je suis indécis face à ma carrière, je change d'idée continuellement, . J'ai de la difficulté à m'adapter à mon emploi, il y a quelque chose qui ne va.

22 sept. 2017 . En présence de la ministre du Travail Muriel Pénicaud et du . Emmanuel Macron a signé les ordonnances de la loi travail — voici ce qui peut changer à partir de maintenant . Possibilité de s'adapter rapidement aux évolutions du marché par des accords

majoritaires . Vous avez apprécié cet article ?

Mettre l'accent sur la manière dont ces habiletés l'aideront à s'adapter à ses . for social welfare and health promotion [Bouleversements du marché du travail et.

Dans les dix ans qui viennent, les équilibres sur le marché du travail sont appelés . requièrent des compétences différentes ; la demande de travail change alors de . déjà en place pour les adapter aux nouvelles méthodes de production. ... Ces données anonymes nous permettent ainsi de vous offrir une expérience de.

24 juil. 2017 . Le projet de réforme du Code du travail prévoit d'élargir le recours au contrat . Vous aimez cet article ? . L'employeur peut ici adapter la durée effective du contrat aux . limiter l'extension du mécanisme à l'ensemble du marché de travail. . Le monde change rapidement et pendant ce temps le CDI et le.

2 mars 2016 . Loi El-Khomri : mais pourquoi donc rendre le marché du travail plus “flexible” ? . le chômage et dans le souci de s'adapter aux nouvelles contraintes économiques, .. Ce qui a changé ce sont surtout les formes de mobilité. . et son “esprit d'initiative” (plutôt réduit en règle générale, vous en conviendrez) et.

1 sept. 2017 . Code du travail : ce qui va changer pour vous et à partir de quand .. Le droit au télétravail, qui permet notamment de s'adapter à un contexte familial .. on a essayé, vous voyez bien que ça n'a pas marché. votez donc de.

Bien connaître le marché du travail de la région où vous désirez poursuivre votre . nature de certains types d'emploi change drastiquement et que des secteurs d'emplois se . Avec ces informations, vous pourrez mieux adapter vos différents.

28 avr. 2017 . De nombreux sociologues et psychologues vous le diront ! . redonner une impulsion à sa carrière, s'adapter au marché. autant . Questions d'emploi Réussir sur le marché du travail après 45 ans . Depuis sa création, elle a permis à des milliers de cadres de retrouver du travail ou changer de carrière.

Renseignez-vous sur le marché du travail. 9. SECTION .. Vous vous adaptez facilement aux nouvelles façons de faire ... vous avez souvent changé d'emploi;

9 mars 2017 . Quelles sont les mutations actuelles du travail et comment . La nature même du travail a changé du fait de cette « mobi-quité ». . dans le marché du travail puisque grâce à celles-ci, vous pouvez décrocher des missions. . Il va falloir revoir notre système de protection sociale pour l'adapter à cette.

En poursuivant votre navigation sur le site, vous acceptez l'utilisation des cookies . La fin du salariat: comment l'ubérisation change le travail . L'arrivée de la nouvelle plateforme inquiète les chauffeurs travaillant déjà sur le marché des VTC. . Comment les pouvoirs publics peuvent-ils s'adapter à cette nouvelle donne où.

24 sept. 2017 . Réforme du Code du travail : ce qui change dans les entreprises . Elles permettent à l'entreprise d'adapter ses effectifs à de nouveaux.

1 oct. 2010 . Au fil du temps et selon les sociétés, le capitalisme a su adapter ses institutions. . La nécessité de la flexibilité des marchés du travail peut donc .. Pourquoi, en effet, investir dans la formation si les salariés peuvent changer d'emploi à tout moment ? .. Nous avons besoin de vous pour faire vivre ce projet.

Ces candidats potentiels gardent un œil sur le marché du travail en . Vous pouvez également adapter celui dont vous disposez actuellement en suivant les.

31 août 2017 . Après deux mois de concertations, la ministre du Travail et le Premier ministre ont . aux évolutions à la hausse ou à la baisse du marché ». . Jusque-là domaine réservé à la loi, les branches pourront adapter la durée, le nombre de . Que pensez-vous de ces mesures annoncées par le gouvernement ?

Vous n'arrivez plus à recruter ? Adaptez-vous. À part toutes ces préoccupations conjoncturelles

qui vont et viennent selon votre organisation et le cycle de vi.

19 mai 2017 . Durant l'élaboration de cette première loi travail, Emmanuel Macron était ministre de . La rédaction vous conseille . sera plus obligée d'adapter sa politique aux exigences communes à l'ensemble de la filière dans laquelle elle travaille. . La réforme du marché du travail, c'est le sujet majeur de la France.

Apprendre à s'adapter à ces changements vous aidera à vous sentir maître de la .. le décès d'un proche, la perte d'un travail ou un divorce), vous n'arriverez pas à . Méditez sur vos sentiments, réfléchissez à ce qui a changé pourra vous aider . la marche, peuvent vous aider à diminuer votre stress et à vous adapter plus.

6 nov. 2014 . En poursuivant votre navigation sur ce site, vous acceptez l'utilisation de . Accueil Santé Santé mentale Reprendre le travail après une dépression . les voies permettant d'adapter le travail, font remarquer les chercheurs. . permet à la personne de se changer les idées", remarquent les chercheurs.

Suivez la nouvelle vague de l'emploi, Adaptez-vous.le marché du travail a changé, Alain Samson, Beliveau Editeur. Des milliers de livres avec la livraison chez.

14 sept. 2017 . Le futur du travail est un sujet d'actualité, sur lequel la presse, les entreprises, . Aujourd'hui, grâce à une transparence considérable sur le marché du travail, nous . Considérez le pouvoir du point rouge qui vous indique le nombre de .. pour nous adapter au mieux aux changements et transformations.

28 sept. 2017 . Vous envisagez de changer de métier, réaliser une reconversion professionnelle, . plus stimulant, changer de secteur d'activité professionnelle ou d'environnement de travail, . le marché de l'emploi est en perpétuelle évolution, vous devez donc savoir vous adapter et saisir l'occasion de vous reconvertir.

13 mars 2015 . Read a free sample or buy Adaptez-vous. le marché du travail a changé by Alain Samson. You can read this book with iBooks on your iPhone,.

Peut-être même que vous avez changé de domaine, en sautant du domaine du . Dans le marché du travail, ces jours-ci, de plus en plus d'employés doivent.

Prêtez attention aux gens et au travail qui vous entourent. . ou réagit très fortement à l'évolution du marché, vous n'avez alors aucun contrôle et n'êtes . à côté de la réussite – est leur incapacité à changer ou à s'adapter durant une transition.

Fnac : Suivez la nouvelle vague de l'emploi, Adaptez-vous.le marché du travail a changé, Alain Samson, Beliveau Editeur". Livraison chez vous ou en magasin.

2 déc. 2015 . On change nos façons de faire pour regarder partout dans le monde . En plus d'adapter l'immigration au marché du travail, le projet de loi.

Adaptez-vous! Le marché du travail a changé. Ce livre vous présente les causes des récents changements et vous offre des outils pour faire face aux demandes.

15 sept. 2015 . Dans un rapport remis mardi 15 septembre à la ministre du travail, Bruno Mettling propose 36 mesures pour adapter le monde du travail au.

Leur entrée massive sur le marché du travail à temps plein sur le modèle .. de la participation des femmes à la vie publique et politique - change les choses. .. doivent elles aussi s'adapter à cette nouvelle demande de temps de travail sans.

Je change de boulot tous les dix ans, et souvent, je change complètement d'univers. Comme ça . Vous avez appris à vous intégrer à une structure, à manager, à vous adapter à différents univers. . Vous l'avez déjà fait et ça a marché. Vous.

18 mars 2014 . Le marché du travail est en pleine révolution. . Selon vous le futur du travail est déjà une réalité, c'est une évolution ou . Mais ce que je dis dans mon livre c'est surtout l'individualisation de la relation au travail qui change la donne. . pas s'adapter et attirer les bonnes compétences vont avoir du mal à.

Les lois du marché et la notion de concurrence pure et parfaite. . Sur le marché du travail (rencontre entre l'offre de travail en provenance des salariés . Sur le marché du change — la fixation du cours des monnaies dépendrait . les facteurs de production d'un produit pour pouvoir s'adapter aux variations de la demande.

24 août 2017 . Comment s'adapter aux nouvelles attentes des collaborateurs et des . les besoins des collaborateurs au sein du nouveau marché du travail,.

Le marché du travail est, comme tous les autres marchés, . enseignements de ses recherches et s'adapter. Vous .. devrez vous adapter à certaines contraintes. ... Le marché du travail, comme tout autre marché, change avec le temps.

1 févr. 2016 . En poursuivant votre navigation, vous acceptez l'utilisation de . Mais l'arrivée de la génération Y (née entre 1980 et 2000) sur le marché du travail lui a redonné une brûlante actualité. . La nature de la fidélisation a aussi changé, analyse Julien Pouget. . Toutes ont compris qu'il était temps de s'adapter.

vous aider à gérer votre expérience du changement en milieu de travail. . les ventes chutent; nous allons devoir changer notre taux de commission » ou .. Je vais essayer » ou « Je me demande ce que je pourrais faire pour que ça marche ».

24 juin 2017 . En poursuivant votre navigation sur ce site, vous acceptez .. Intégrés au marché du travail mais avec des emplois précaires ou à faible . Plus diplômés, à l'aise sur le marché du travail, ils ne craignent pas de changer souvent de . ce sera de plus en plus à l'entreprise de s'adapter aux salariés, en leur.

Samson, Alain, 1960- auteur. [49]. Titre. Adaptez-vous. le marché du travail a changé : suivez la nouvelle vague de l'emploi / Alain Samson. Langue. Français.

Comment la flexibilité du marché du travail peut-elle réduire le chômage ? . les actifs) et de la demande de travail (exprimée par les employeurs) à s'adapter.

Jeunes et vieux au travail : changer les mentalités . Emploiparlonsnet : Vous avez alerté cet été par une tribune dans Le Monde, co-rédigée avec le géographe.

Cette conférence est basée sur le livre Adaptez-vous, le marché du travail a . Comment on peut changer les opinions envers les nouveaux arrivants dans nos.

. développer de nouvelles compétences ou chercher à les adapter pour les . état des lieux sur votre situation personnelle au regard du marché du travail, vos souhaits . Vous voulez changer de métier : l'alternance est une voie de formation.

28 janv. 2017 . Le think tank Génération libre appelle à redéfinir le contrat de travail pour l'adapter à l'ère du numérique., Emmanuelle . Capital.fr : Que faudrait-il donc changer au contrat de travail pour qu'il soit plus . D'autres articles qui pourraient vous intéresser . Marché du travail : les grands principes de la réforme.

La marche, surtout quand vous marchez en bonne compagnie et dans un . pas pour la marche, car elle change la répartition de l'effort sur les jambes et sur le.

Cet article ou cette section adopte un point de vue régional ou culturel particulier et nécessite une internationalisation. (avril 2010). Merci de l'améliorer ou d'en discuter sur sa page de discussion ! Vous pouvez préciser les sections à internationaliser en utilisant {{section à ..

Facteur chômage : la situation du marché du travail peut influencer sur les.

Voulue par Emmanuel Macron, la réforme du code du travail est la suite de la Loi Travail. . l'entrée sur le marché du travail et l'employabilité des personnes en situation .. Toutefois, il faudra aller plus loin pour réformer le pays, "on ne change pas . Quand vous favorisez les accords majoritaires au niveau de la branche,.

Isabelle Schlessler : « S'adapter à l'évolution du marché du travail ». 9 novembre 2016 Droit social . Le monde change. Les besoins des entreprises aussi. . POUVEZ-VOUS NOUS RAPPELER QUI PEUT ÊTRE INSCRIT À L'ADEM ? Ce sont.

6 nov. 2015 . 1/ son effet sur la productivité du travail : elle est augmentée par .. À n'en pas douter, la troisième révolution industrielle est en marche. . Sur le site [Changer le travail.fr](http://Changer.le.travail.fr) . Si on vous lit; pas de problèmes avec les automates, ceux ci vont .. pas dans ses cases, et qui pourront pas s'adapter aux imprévus.

De découvrir que tel nouvel environnement de travail vous va bien . pour les entrepreneurs : rien de nouveau, le marché est aussi tendu pour vous. La réussite de votre activité, c'est la prise de risque : Innover, s'adapter, être « disruptif ».

Dans ce livre inspirant aux idées fortes se cache un modèle à reproduire pour progresser et laisser un monde meilleur. Mais que font ces personnes qui brillent.

22 sept. 2017 . Les objectifs annoncés de cette réforme sont de dynamiser le marché du travail. . Adapter les règles du droit du travail aux PME/TPE . l'actualité juridique afin de vous tenir informé et d'être le plus à même de vous conseiller.

16 oct. 2016 . Est-ce qu'il vous arrive de vous sentir dans une case qui n'a pas été . La révolution industrielle a changé et régulé le travail. . Les entreprises les plus rapides à s'adapter sont aussi les plus . La révolution est en marche.

Adaptez-vous. le marché du travail a changé Par : Samson Alain. Format, Prix membre, Prix régulier. PAPIER, 20,65 \$, 22,95 \$. EPUB, 18,99 \$, 18,99 \$.

Alain Samson présente : Adaptez-vous. Le marché du travail a changé!

14 mars 2017 . Découvrez les parcours de carrière « nomade » : un monde du travail qui change (1/4) . Nous vous proposons de découvrir avec le premier article de cette série . Ces parcours permettent de s'adapter plus facilement aux nouvelles . résulte également de la flexibilité attendue sur le marché du travail.

9 mai 2017 . Nous utilisons des cookies pour vous donner la meilleure expérience sur notre site. . Emmanuel Macron veut notamment changer les modalités du bac. . obligatoire s'impose, non seulement pour apprendre aux citoyens à s'adapter à la . la réussite aux examens et l'intégration sur le marché du travail.

13 mars 2015 . Lisez un extrait gratuit ou achetez Adaptez-vous. le marché du travail a changé de Alain Samson. Vous pouvez lire ce livre avec iBooks sur.

1 sept. 2017 . La fameuse loi "travail" s'inscrit dans une tendance de long terme à la . marges de discussion pour adapter les conditions de travail au plus .. Face à certains abus et dérives, nous vous rappelons que cet . Qu'il ne touche pas au temps de travail, premier élément indispensable pour le marché du travail.

7 mars 2014 . Les modalités d'entrée sur le marché du travail ont également évolué. . C'est à cette diversité de parcours que doit s'adapter notre système de.

1 déc. 2016 . Licenciements économiques : ce que la loi Travail change concrètement . elles sont aussi à l'origine de la chute des entreprises qui n'ont pas su s'adapter. La loi . Mais cet équilibre du marché est bouleversé par l'arrivée d'une nouvelle . Allez-vous soutenir le projet de cette Start-Up horlogère Suisse ?

12 sept. 2017 . Que contiennent-elles et qu'est-ce qui va changer ? . L'esprit reste le même : développer une « flexisécurité » du marché du travail en se.

1 mars 2016 . Vous êtes ici : . Anticiper plutôt que subir, voire changer de logique ? . vigilance : les difficultés des personnes les plus vulnérables à s'y adapter. . Investir les « marchés transitionnels du travail » suggère Bernard Gazier,.

21 janv. 2017 . Le marché du travail dans nos pays africains est si étroit. .. bien, votre patron peut être disposé à travailler avec vous et adapter votre position,.

31 août 2017 . REFORME DU CODE DU TRAVAIL - Ce jeudi 31 août, le Premier ministre . que soit leur taille, la possibilité de s'adapter plus vite au marché".

Pour utiliser ce guide, vous devez créer un rapport Travailler au Canada en fonction de

l'emploi que vous .. vous adapter au travail et à la vie au Manitoba. ... travail. Apprenez comment sur la page Accéder au marché caché de . de formation ou d'études pour une région donnée peuvent changer ou n'être pas toujours.

Ce guide a pour but de vous familiariser avec l'étude de marché et son importance. . Vous pourrez aussi vous adapter à de nouveaux règlements et emboîter le pas aux découvertes technologiques. .. questions de suivi ou de changer l'orientation du questionnaire sur le champ . Quelle est l'état du marché du travail?

Six stratégies pour changer de carrière . chômage en raison de la récession, vous êtes probablement prêt à réintégrer le marché du travail. . l'industrie et le genre de travail que vous recherchez, adaptez votre curriculum vitae pour mettre en.

renovée : vous y trouverez ce qui change concrètement, dès 2015, pour votre . du travail et, de ce fait, aux besoins des employeurs. ... Les petites entreprises doivent pouvoir s'adapter très rapidement aux évolutions du marché pour réussir.

2 déc. 2016 . Voici la marche à suivre pour changer de voie en douceur. . Demandez-vous pourquoi vous vous intéressez à ce secteur en particulier, . Mots-clés : évolution de carrière - compétences - changer de travail - évolution professionnelle - réseau - secteur . Comment adapter son CV à une offre d'emploi ?

12 Dec 2016 - 3 min - Uploaded by Béliveau éditeurVous n'arrivez plus à recruter? À part toutes ces . Alain Samson présente : Adaptez-vous. Le .

2 sept. 2015 . Il vous est donc possible de vous former tout au long de votre vie pour vous adapter aux aléas du marché du travail voire même changer.

